

区城乡统筹中心 2023 年度工作总结 及 2024 年工作计划

2023 年，区城乡统筹发展服务中心以落实年度绩效目标任务为抓手，团结拼搏，务实苦干，扎实推进中心各项工作和区政府交办的重点事项，取得了较好成绩。现将有关情况报告如下：

一、年度目标任务完成情况

（一）聚焦履职担当，中心工作齐推并进

一是扎实推进郟城老城区城市更新。组织编制郟城老城区城市更新概念规划，经实地踏勘、座谈调研、问卷调查和多轮次征求意见、会议研讨、专家评审等，已形成终期成果。同步编制完成人民医院—郟城市场片区城市更新规划指引、举水河老大桥东片区规划等分区规划，为城市更新工作上接天线、下接地气提供了科学指导。以区国投公司为平台，大力引入社会资本助推郟城城市更新工作，先后接洽意向参与企业 10 余批次，已与武汉城建集团、中铁十五局、中建五局等企业签订了《战略合作框架协议》，按照“决策共谋、发展共建、建设共管、效果共评、成果共享”原则合作推进。

二是积极实施郟城城东村棚改项目。成立城东村棚户区改造工作领导小组和工作专班，制定工作计划及责任清单，层层分解任务，压实责任，协同区直有关部门和郟城街合力促进项目实施。重点推进棚改项目配套还建房建设，督促郟城街完成还建房一期工程拆迁退地，协调区自规局、住建局等部门办理完成用地、规划、施工等前期各项手续，于 2023

年 11 月 24 日完成工程招投标工作，目前承建方武汉建开工程总承包有限责任公司已进场施工，正式启动还建房建设。

三是全力服务重点项目建设。配合区交通运输局等部门，着力推动新港高速双柳长江大桥及接线、G347 举水河大桥新建、武汉六环新洲至黄陂段（北段）等重点工程建设，完成拆迁退地 2373 亩，涉及邾城、汪集、双柳 3 个街道，签订房屋征收补偿协议 138 户，拆迁房屋 117 户。服务李集循环经济产业园建设，多次实地会商解决征地拆迁、还建安置、资金平衡等方面的难题，协助李集街结合当地实际拟定项目征收安置方案，报区政府研究同意后顺利实施。主动对接双柳街，研究拟定航天城东部片区拆迁还建安置方案，为双柳航天新城建设和拆迁退地工作提供政策支撑。

四是大力加强全区土地批征供用调度。明确专班专人对接区自规局及其相关业务科室，常态化开展全区土地报批及供应情况调度。参与拟定 2023 年土地供应计划，全年计划供地 43 宗，面积 6462 亩，分别按土地用途与项目进展倒排供地时间表，逐宗逐项加强调度，在土地市场持续疲软的情况下，通过招拍挂方式出让地块 6 宗、成交价款 5.17 亿元；协议出让地块 7 宗，成交价款 7.53 亿元；划拨出让用地 9 宗、成交价款 2.93 亿元。会同区自规局主动对接各街镇及项目用地方，加快新增建设用地报批工作，全区组织上报 20 个批次项目报地，已正式获批 10 个，其他批次报地项目正在审查待批中。

五是系统研究拟定集体土地征收政策。根据《武汉市集体土地征收补偿安置办法》，经深入调研，结合我区实际起草完成《新洲区集体土地征收补偿安置实施细则》，先后 3

次征求区直有关部门和街镇意见、2次提交区政府专题会研讨，鉴于新旧政策落差较大，区政府决定暂缓出台。为了实现新旧政策平衡过渡，配套拟定我区集体土地征收补偿安置指导意见，在双柳街试行。与此同时，我中心还就补偿标准、安置模式、结算方式、补偿安置具体方案等进行系统研究，均形成文本成果，积极向区政府建言献策，用以指导全区集体土地征收工作依法有序进行。

（二）聚焦循规守纪，从严治党常抓不懈

一是严格遵守政治纪律和政治规矩。全体班子成员带头遵守政治纪律和政治规矩，切实增强“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，始终在思想上、政治上、行动上与党中央和省市区委保持高度一致，坚决贯彻执行上级作出的重大决策部署，做到政治上清醒坚定，思想上同心同向，行动上步调一致，不闯“红灯”，不越雷池。牢固树立正确的权力观、政绩观和利益观，坚定不移用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑，加强政治生态研判，把牢政治方向。

二是扎实推进党风廉政建设。落实党组书记党风廉政建设第一责任和班子成员“一岗双责”，研究细化党风廉政建设和反腐败目标任务，切实把党风廉政建设与日常工作同部署、同落实、同检查、同考核。严肃党内政治生活，班子成员及时与相应对象进行廉政谈话，全年共开展提醒谈话、日常谈话、廉政谈话等共5次，不断增强队伍廉洁从政意识。认真贯彻执行中央八项规定精神和“三重一大”制度，所有大额经费支出均走“三重一大”程序经党组集体研究决定。持之以恒加强机关作风建设，认真开展“清廉机关”建设，

深化“一下三民”活动，驰而不息纠“四风”。加强警示教育，通过会议传达、原件传阅等形式传达学习典型案例通报，深入开展党风廉政宣教月活动，在节假日等重要时间节点进行廉政提醒，全面筑牢拒腐防变堤坝。

三是切实加强机关党建。深入开展习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，采用集中研习、个人自学、研讨交流、党课宣讲等多种方式读原文、悟原理、讲心得，组织全体党员干部系统学习习近平新时代中国特色社会主义思想和党的二十大精神。加强机关支部建设，严格执行“三会一课”制度，班子成员以普通党员身份积极参加支部生活。加强党员教育管理，坚持每月开展“支部主题党日”活动，认真组织支部和党员到社区“双报到双服务”，主动认领并完成实事清单，做好党建结对共建。

四是认真落实意识形态工作责任制。以高度的政治自觉和有力的措施落实意识形态工作各项任务，牢牢把握意识形态工作主动权，把意识形态工作同业务工作同安排同部署同检查。加强理论学习，坚持学习在先机制，充分运用党组会传达学、中心组集中学、机关支部全员学、学习强国平台在线学等方式，全年开展中心组学习12次、支部主题党日14次，深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 系列重要讲话精神，用新思想武装头脑、坚定信仰。注重舆论引导，高度重视和做好网宣网评工作，积极传播网络正能量。

（三）聚焦要素保障，改革目标落地见效

一是认真策划深化改革目标事项。鉴于国家关于集体土地征收的政策及程序发生重大变化，结合中心职能职责，确定“进一步深化完善全区土地批征供工作机制”作为年度改

革项目，以促进全区土地资源节约集约利用，为项目建设和经济发展提供必要的土地要素保障。

二是深入推进改革项目实施。建立专班队伍，会同区自规局深入各街镇调研，依据上位政策要求，从用地报批到土地征收拟订一套完整工作程序并模块化，有力地推动了全区项目用地报批和征地拆迁工作。

三是强化改革成果运用。加强学习培训，促进改革成果应用。分别在双柳、汪集、辛冲、李集等街道现场解读土地征收新政策及用地报批程序，并借助市自然资源和规划局培训平台举办《武汉市集体土地征收补偿安置办法》专题培训，区直有关单位和各街镇分管负责人及相关业务工作人员共80余人集中参训。

（四）聚焦依法行政，平安和谐氛围浓郁

一是建立齐抓共管机制。党组主要负责人切实履行法治建设第一责任人职责，自觉把法治建设工作融入全局工作大局，与中心工作同谋划、同部署、同落实，全年党组专题研究法治、保密、平安建设等工作共8次。调整依法治区工作领导小组，根据《区委全面依法治区委员会2023年工作要点》，制定了我中心2023年普法工作目标和责任清单，责任分解到部室、到个人，全面推进落实。

二是持续开展普法宣传教育。加强法律法规知识学习，班子成员带头学、工作人员自觉学、带着问题专项、聘请律师授课学，深入学习习近平法治思想、习近平全面依法治国新理念新思想新战略，学习城中村改造、城市更新、土地房屋征收补偿政策法规等，同时，利用工作调度、基层调研机会，宣传、解读与单位职能职责相关的法规政策，增强法治

意识，提高依法行政能力和水平。

三是坚持依法行政依法办事。常年聘请法律顾问，及时纠偏正向，为中心各项工作决策提供法律咨询服务，在代拟政策性文稿、签订重要合同时，首先由法律顾问审查把关，避免不合规问题发生。在实际工作中，特别是在协调、调度各类土地征收、拆迁退地工作时，坚持依照相应的法规政策说话、办事，对不合理、不合规问题及时指出并提出合理化建议。

四是维护总体平安稳定。对全区征地拆迁工作提供优质的政策咨询服务，帮助基层化解难题和纠纷，保障各重点项目征退地工作平安稳定推进，未发生群体性事件。坚持总体国家安全观，加强平安机关建设，落实值班值守等安全制度，强化机关保密工作措施，营造平安和谐氛围。

（五）聚焦服务大局，重点任务攻坚克难

一是深化工程建设和房地产领域突出问题专项整治。在去年专项整治工作基础上，制定印发《关于进一步深化全区工程建设和房地产领域突出问题专项整治工作方案》，按要求全面推进。着力坚持问题导向，抓好整改提高，各领域梳理排查累计发现的 253 个问题，全部整改完成，整改率 100%。6 个专班分别向公安机关、纪检监察部门移交线索 5 条和 14 条，党纪政纪处分 2 人，组织处理 9 人；行政处罚 74 件，处罚金额 663.701 万元；各专班牵头单位坚持查、纠、改一体，共制定规章制度 31 项。

二是谋划推进城中村改造工作。根据全市统一部署，制定我区城中村改造计划以及《新洲区积极稳步推进城中村改造行动方案》，计划未来 5 年完成城中村改造建筑总规模

1088.26 万平方米，涉及邾城、双柳、辛冲、汪集等 4 个街道。积极对接市重点办，争取政策支持，协调各方做好启动前的各项准备工作。

三是清理处置阳逻街潘庙城中村改造历史遗留问题。受区政府委托，成立专班对阳逻潘庙城中村改造遗留问题进行全面清理，包括还建安置人口锁定、安置政策界定、养老保险对象及缴费、相关费用审计、还建楼办证等。目前已完成清理核查工作，针对存在的问题提出整体解决方案，并提请区政府集中研究形成处置意见。

二、存在的主要问题

一是理论学习不够问题。对新思想新理论学习不够，领会不深，不能从战略的高度充分认识到系统的理论知识和成熟的战略思维。二是业务能力不强、本领恐慌问题。面对城市更新、城中村改造等工作新领域，缺乏相应的专业知识，在工作推进中难免出现本领恐慌问题。三是队伍建设滞后、干部断层问题。干部队伍结构不优、年龄断层问题比较突出，还需不断加大年轻干部培养力度。

三、2024 年主要工作

1.推动棚户区改造。加快还建房主体工程建设，适时启动城东村改造范围内相关工作。

2.统筹城市更新工作。在城市更新规划指导下，会同区平台公司、合作企业共同拟定片区及单位更新方案，并加快组织实施。

3.启动城中村改造。策划好城中村改造项目，按程序申请城市专项债，推进第一期单岗村、汪铺村、矮林村、龙王

咀等 4 个村的改造实施。

4.重点项目督办。配合发改局做好重点项目建库，加大重点项目调度工作力度，并督促推进本单位负责的重大项目建设。